

Réponse d'Amazon Web Services à la consultation du CART Consommateur – Mutualisation et incitation au bon dimensionnement

CONFIDENTIEL

Réponse confidentielle – contient des informations commerciales sensibles
16 mai 2025

AWS se réjouit de pouvoir apporter sa contribution à la consultation lancée par RTE concernant la procédure-cadre de raccordement des installations à forte puissance sur les sites favorables. Nous saluons particulièrement la démarche de RTE visant à solliciter l'avis des différentes parties prenantes, notamment à travers les groupes de travail industriels, afin d'identifier des solutions pour accélérer les raccordements industriels sur le territoire français.

À propos d'AWS :
Acteur de l'économie française, AWS a déjà investi près de 700 millions d'euros dans l'implantation, l'exploitation et la maintenance de sa Région AWS Europe (Paris). Notre engagement se poursuit avec un plan d'investissement supplémentaire de 5,3 milliards d'euros prévu d'ici 2031. L'impact économique global de ces investissements devrait générer une contribution de 16,8 milliards d'euros au PIB français sur la période 2017-2031, permettant de soutenir en moyenne 5 271 emplois équivalents temps plein et prestataires par an dans la filière des centres de données en France.
Par ailleurs, AWS place la durabilité au cœur de ses priorités, tant pour ses clients que pour la planète. Dans le cadre du Climate Pledge, nous nous sommes fixé l'objectif d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2040. Nous avons d'ailleurs franchi une étape majeure en 2023 en atteignant avec sept ans d'avance notre objectif initial de couvrir 100 % de notre consommation électrique mondiale par des énergies renouvelables. Depuis cinq ans, Amazon s'impose comme le premier acheteur privé d'énergies renouvelables, tant en Europe qu'à l'échelle mondiale, avec plus de 160 projets éoliens et solaires déployés en Europe, représentant une puissance totale de 5,8 GW (sur un portefeuille mondial de 28 GW). En France, Amazon contribue à la transition énergétique à travers deux projets solaires d'envergure : un parc de 15 MW en Gironde et une installation de 23,4 MW dans l'Aude, dont la mise en service est prévue pour 2025.

AWS soutient le cadre proposé par RTE concernant la puissance de raccordement en soutirage.
AWS est favorable à tout processus qui renforce l'efficacité du système, optimise l'utilisation du réseau et réduit les coûts pour l'ensemble des utilisateurs, tout en favorisant une croissance économique durable en France. C'est pourquoi nous soutenons le cadre proposé par RTE pour la puissance de raccordement en soutirage, notamment le calendrier fixe de 5 ans pour le cas général qui, au-delà de cette période, prévoit un suivi de la puissance maximale mesurée du client sur une moyenne de 10 minutes, avec une réduction de la capacité réservée si l'utilisation n'atteint pas 75 % de la puissance souscrite. La mise en place d'exigences d'utilisation est pertinente car elle garantit une utilisation efficiente des infrastructures réseau, limite les réservations de capacité superflues et conduit in fine à un développement plus économique du réseau, au bénéfice de tous les utilisateurs. L'option "cas particulier" proposée, permettant une attribution progressive de la Puissance de Raccordement sur 10 ans à la demande du client, offre un équilibre approprié entre les besoins de croissance des clients et une juste répartition des coûts grâce à une utilisation optimale des actifs.
Nous suggérons d'assouplir l'exigence selon laquelle le profil de montée en charge doit atteindre ≥50 % de l'objectif d'ici la cinquième année, afin de permettre au demandeur une plus grande flexibilité dans la définition de cette échéance en fonction de ses besoins spécifiques. Nous approuvons l'obligation de souscription à 90 %, d'utilisation ou de paiement, car elle crée de fortes incitations à une meilleure utilisation du système tout en préservant une marge de croissance pour les activités. La possibilité de modifier les calendriers de montée en charge en fonction des nouvelles informations et des besoins est un atout précieux qui tient compte de la nature dynamique du développement des infrastructures. Pour faciliter ces modifications et la planification du système, il serait utile de disposer d'informations en temps réel sur la disponibilité des capacités du réseau, par exemple via des cartes de capacité d'accueil, afin que les clients puissent mieux anticiper les éventuels retards et coûts liés aux demandes de modification.
Le cadre proposé établit un équilibre judicieux entre la nécessité d'une utilisation efficace du réseau et la flexibilité requise pour soutenir l'économie numérique française en pleine croissance. En instaurant des exigences d'utilisation claires tout en prévoyant des mécanismes d'accompagnement

CONFIDENTIEL

de la croissance des clients, ce cadre contribue à garantir que les investissements dans le réseau créent de la valeur pour l'ensemble des parties prenantes.

Des réformes approfondies du processus de raccordement sont nécessaires pour en améliorer l'efficacité

AWS soutient les critères et jalons proposés par RTE pour le traitement des demandes de raccordement au réseau public de transport d'électricité. Néanmoins, forts de notre expérience en tant que développeur d'infrastructures à l'échelle européenne, nous estimons que ces mesures seules ne suffiront pas à résoudre pleinement les défis de gestion de la file d'attente ni à optimiser les délais de traitement. Nous préconisons la mise en œuvre de réformes plus larges du processus de raccordement, abandonnant le modèle actuel "premier arrivé, premier servi" au profit d'une approche "premier prêt, premier servi", associée à des conditions d'entrée renforcées. Cette évolution permettrait de prioriser efficacement les projets techniquement et commercialement prêts à être raccordés et à utiliser le réseau. Les critères de qualification supplémentaires devraient inclure des exigences de maturité technique (comme des spécifications détaillées des équipements), des garanties financières proportionnelles à la capacité demandée, la démonstration d'avancement du projet (incluant les droits fonciers, les autorisations et le calendrier de construction), ainsi que des preuves tangibles de la viabilité du projet et de l'intention d'utiliser la capacité demandée.

Par ailleurs, nous encourageons RTE à poursuivre des réformes complémentaires visant à améliorer l'efficacité du traitement des demandes de raccordement en France. Ces réformes pourraient comprendre une standardisation des exigences techniques et des processus de raccordement, des délais clairement définis pour la réalisation des études et les réponses des clients, des procédures transparentes de gestion de la file d'attente, un examen régulier et un nettoyage des projets inactifs, ainsi que la mise en place de plateformes numériques pour simplifier les processus de demande et d'étude. AWS est convaincue que ces réformes profiteraient à l'ensemble des parties prenantes en améliorant l'efficacité du processus de raccordement, en réduisant les coûts et en soutenant le développement économique de la France grâce au déploiement rapide d'infrastructures essentielles.

Conclusion

AWS soutient les efforts de RTE pour améliorer le processus de raccordement à travers ce cadre et apprécie l'approche équilibrée adoptée pour gérer la capacité de raccordement et les positions dans la file d'attente. Nous nous réjouissons de collaborer étroitement avec RTE pour affiner et mettre en œuvre ces propositions, ainsi que pour développer de futures réformes qui amélioreront davantage l'efficacité de la file d'attente et soutiendront la croissance continue des infrastructures numériques en France. AWS reste déterminée à être un partenaire constructif dans l'élaboration de processus bénéfiques pour tous les utilisateurs du réseau tout en permettant un développement économique durable en France.

Contacts

Pamela MacDougall
Head of Energy Regulation, Public Policy, EMEA
macdougp@amazon.nl

Charlotte Baylac
Head of Public Policy, France
cbaylac@amazon.fr

CONFIDENTIEL